

**ZARZĄDZENIE Nr 149/09**  
**Wójta Gminy Ciepłowody**  
**z dnia 15 czerwca 2009 roku**

**w sprawie wprowadzania Regulaminu okresowej oceny pracowników samorządowych zatrudnionych na stanowiskach urzędniczych, w tym kierowniczych stanowiskach urzędniczych w Urzędzie Gminy w Ciepłowodach oraz kierowników jednostek organizacyjnych**

Na podstawie art. 27 ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych (Dz. U. Nr 223, poz. 1458) zarządzam, co następuje:

§ 1

Wprowadzam regulamin okresowej oceny pracowników samorządowych zatrudnionych na stanowisku urzędniczym, w tym kierowniczym stanowisku urzędniczym w Urzędzie Gminy w Ciepłowodach oraz kierowników jednostek organizacyjnych Gminy Ciepłowody w brzmieniu załącznika do niniejszego zarządzenia.

§ 2

1. Wszystkich pracowników zatrudnionych na stanowiskach urzędniczych, kierowników jednostek organizacyjnych zobowiązuję do zapoznania się z ww. Regulaminem i do przestrzegania podanych w nim zasad.
2. Za prawidłową realizację postanowień zawartych w Regulaminie odpowiedzialni są bezpośredni przełożeni pracowników samorządowych.

§ 3

Nadzór nad dokonywaniem okresowych ocen powierzam Sekretarzowi Gminy

§ 4

Traci moc Zarządzenie nr 31/2007 Wójta Gminy Ciepłowody z dnia 6 sierpnia 2007 r. w sprawie ustalenia zasad dokonywania oceny kwalifikacyjnej pracowników samorządowych zatrudnionych w Urzędzie Gminy Ciepłowody.

§ 5

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

WÓJT  
  
Jan Bajtek

Załącznik nr 1 do Zarządzenia nr 149/09  
Wójta Gminy Ciepłowody  
z dnia 15 czerwca 2009 r.

REGULAMIN OKRESOWEJ OCENY PRACOWNIKÓW SAMORZĄDOWYCH  
ZATRUDNIONYCH W URZĘDZIE GMINY W CIEPŁOWODACH NA STANOWISKU  
URZĘDNICZYM, W TYM KIEROWNICZYM STANOWISKU URZĘDNICZYM, ORAZ  
KIEROWNIKÓW JEDOSTEK ORGANIZACYJNYCH GMINY CIEPŁOWODY

§ 1

1. Pracownicy Urzędu Gminy w Ciepłowodach zatrudnieni na stanowiskach urzędniczych, w tym kierowniczym stanowisku urzędniczym, kierownicy jednostek organizacyjnych Gminy Ciepłowody, zwani dalej Ocenianymi podlegają okresowym ocenom na zasadach określonych w ustawie z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych (DZ. U. Nr 223, poz. 1458) oraz w niniejszym regulaminie.
2. Okresowej oceny nie przeprowadza się w stosunku do pracowników zatrudnionych na stanowiskach urzędniczych krócej niż sześć miesięcy.

§ 2

Okresowej oceny dokonuje bezpośredni przełożony Ocenianego, zwany dalej Oceniającym.

§ 3

1. Okresowa ocena dokonywana jest raz na 2 lata, z zastrzeżeniem § 4.
2. Okresowa ocena pracowników przeprowadzana jest w miesiącu lipcu za okres ostatnich dwóch lat.
3. Ostatecznym terminem sporządzenia oceny na piśmie jest dzień 15 sierpnia. Do tego dnia Oceniający zobowiązani są przekazać arkusze ocen do Wójta.
4. Termin przeprowadzenia oceny może ulec zmianie w przypadku:
  - 1) usprawiedliwionej nieobecności Ocenianego uniemożliwiającej przeprowadzenie oceny,
  - 2) istotnej zmiany zakresu obowiązków Ocenianego lub zmiany zajmowanego przez niego stanowiska.
5. W przypadkach, o których mowa:
  - 1) w ustępie 4 pkt 1 – ocena sporządzana jest w terminie 1 miesiąca od dnia powrotu Ocenianego do pracy,
  - 2) w ustępie 4 pkt 2 – ocena sporządzana jest przed zmianą zakresu obowiązków lub stanowiska.
6. Nowy termin sporządzenia oceny wyznacza Oceniający, niezwłocznie powiadamiając o tym Ocenianego na piśmie. Kopię pisma dołącza się do arkusza oceny.

§ 4

1. W razie negatywnej oceny pracownik poddawany jest ponownej ocenie, nie później

niż przed upływem sześciu miesięcy, jednak nie wcześniej niż po upływie trzech miesięcy od dnia zakończenia poprzedniej oceny.

2. Termin przeprowadzenia oceny wyznacza Oceniający, niezwłocznie powiadamiając o tym Ocenianego na piśmie. Kopię pisma dołącza się do arkusza oceny.

#### § 5

1. Oceny dokonuje się według kryteriów podstawowych oraz fakultatywnych, których wyboru dokonuje Oceniający pracownika.
2. Ocena pracownika dokonywana jest na podstawie sześciu kryteriów wspólnych dla wszystkich Ocenianych oraz 4 kryteriów wybranych przez Oceniającego a najistotniejszych dla prawidłowego wykonywania obowiązków na zajmowanym przez Oceniającego stanowisku.
3. Kryteriami wspólnymi dla wszystkich pracowników są:

Lp.	Kryterium	Opis kryterium
1.	Sumienność	Wykonywanie obowiązków dokładnie, skrupulatnie i solidnie
2.	Terminowość	Dbłość o przestrzeganie terminów określonych przepisami, dotyczących wykonywanych zadań. Wywiązywanie się z zadań w wyznaczonym przez przełożonego terminie. Wykonywanie obowiązków bez zbędnej zwłoki.
3.	Bezstronność	Obiektywne rozpoznawanie sytuacji przy wykorzystaniu dostępnych źródeł, gwarantujące wiarygodność przedstawionych danych, faktów i informacji. Umiejętność sprawiedliwego traktowania wszystkich stron, nefaworyzowania żadnej z nich.
4.	Umiejętność stosowania odpowiednich przepisów	Znajomość przepisów niezbędnych do właściwego wykonywania obowiązków wynikających z opisu stanowiska pracy. Umiejętność wyszukiwania potrzebnych przepisów. Umiejętność zastosowania właściwych przepisów w zależności od rodzaju sprawy. Rozpoznawanie spraw, które wymagają współdziałania ze specjalistami z innych dziedzin.
5.	Planowanie i organizowanie pracy	Planowanie działań i organizowanie pracy w celu wykonania zadań. Precyzyjne określenie celów, odpowiedzialności oraz ram czasowych działania. Ustalanie priorytetów działania, efektywne wykorzystywanie czasu, tworzenie szczegółowych i możliwych do realizacji planów krótko i długoterminowych.
6.	Postawa etyczna	Wykonywanie obowiązków w sposób uczciwy, niebudzący podejrzeń o stronnictwo i

	interesowność. Dbłość o nieposzlakowaną opinię. Postępowanie zgodnie z etyką zawodową.
--	---

4 . Kryteriami fakultatywnymi do wyboru są:

Lp.	Kryterium	Opis kryterium
1.	Wiedza specjalistyczna	Wiedza z konkretnej dziedziny, która warunkuje odpowiedni poziom merytoryczny realizowanych zadań.
2.	Zarządzanie personelem	<p>Motywowanie pracowników do osiągania wyższej skuteczności i jakości pracy przez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zrozumiałe tłumaczenie zadań, określenie odpowiedzialności za ich realizację, ustalenie realnych terminów ich wykonania oraz określenie oczekiwanego efektu działania,</li> <li>- komunikowanie pracownikom oczekiwań dotyczących jakości ich pracy,</li> <li>- rozpoznawanie mocnych i słabych stron pracowników, wspieranie ich rozwoju w celu poprawy jakości pracy,</li> <li>- określenie potrzeb szkoleniowo- rozwojowych,</li> </ul> <p>Traktowanie pracowników w uczciwy i bezstronny sposób, zachęcanie ich do wyrażenia własnych opinii oraz włączanie ich w proces podejmowania decyzji, ocenę osiągnięć pracowników,</p> <p>Wykorzystywanie możliwości wynikających z systemu wynagrodzeń oraz motywującej roli awansu w celu zachęcenia pracowników do uzyskiwania jak najlepszych wyników,</p> <p>Dopasowanie indywidualnych oczekiwań pracowników dotyczących własnego rozwoju do potrzeb urzędu.</p> <p>Inspirowanie i motywowanie pracowników do realizowania celów i zadań urzędu.</p> <p>Stymulowanie pracowników do rozwoju i podnoszenia kwalifikacji.</p>
3	Zarządzanie jakością realizowanych zadań	<p>Nadzorowanie prowadzonych działań w celu uzyskiwania pożądaných efektów przez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tworzenie i wprowadzanie efektywnych systemów kontroli działania,</li> <li>- sprawdzanie jakości i postępu w realizacji działań,</li> <li>- modyfikowanie planów w razie konieczności,</li> <li>- ocenianie wyników pracy poszczególnych pracowników,</li> </ul> <p>Wydawanie poleceń mających na celu poprawę wykonywanych obowiązków</p>



4	Podejmowanie decyzji	Umiejętność podejmowania decyzji w sposób bezstronny i obiektywny przez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozpoznawanie istoty problemu oraz określenie jego przyczyn,</li> <li>- podejmowanie decyzji na podstawie sprawdzonych informacji,</li> <li>- rozważanie skutków podejmowanych decyzji,</li> <li>- podejmowanie decyzji w złożonych lub obarczonych pewnym ryzykiem sprawach,</li> <li>- podejmowanie decyzji obarczonych elementem ryzyka po uprzednim zbilansowaniu potencjalnych zysków i strat.</li> </ul>
5.	Umiejętność obsługi urządzeń technicznych	Odpowiedni stopień wiedzy i umiejętności niezbędny do korzystania ze sprzętu komputerowego oraz urządzeń biurowych
6.	Nastawienie na własny rozwój, podnoszenie kwalifikacji	Zdolność i skłonność do uczenia się, uzupełniania wiedzy oraz podnoszenia kwalifikacji tak, aby zawsze posiadać aktualną wiedzę oraz udział w szkoleniach, seminariach, warsztatach itp.
7.	Komunikacja werbalna	Formułowanie wypowiedzi w sposób gwarantujący ich zrozumienie, przez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- wypowiadanie się w sposób zwięzły, jasny i precyzyjny,</li> <li>- dobieranie stylu, języka i treści wypowiedzi odpowiednio do słuchaczy,</li> <li>- udzielanie wyczerpujących i rzeczowych wypowiedzi nawet na trudne pytania, krytykę lub zaskakujące argumenty,</li> <li>- wyrażanie poglądów w sposób przekonujący,</li> <li>- posługiwanie się pojęciami właściwymi dla rodzaju załatwianych spraw/ wykonywanej pracy,</li> <li>- umiejętność rozwiązywania sytuacji kryzysowych.</li> </ul>
8.	Komunikacja pisemna	Formułowanie wypowiedzi w sposób gwarantujący zrozumienie, przez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- stosowanie przyjętych form prowadzenia korespondencji,</li> <li>- budowanie zdań poprawnych gramatycznie i logicznie,</li> <li>- przedstawienie zagadnień w sposób jasny i zwięzły,</li> <li>- dobieranie odpowiedniego stylu, języka i treści pism.</li> </ul>
9.	Komunikatywność	Umiejętność budowania kontaktu z inną osobą, przez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- okazywanie poszanowania drugiej stronie,</li> <li>- okazanie zainteresowania jej opiniami,</li> <li>- umiejętność zainteresowania innych własnymi opiniami.</li> </ul>
10.	Pozytywne podejście do klientów urzędu	Zaspokajanie potrzeb klientów urzędu przez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zrozumienie funkcji usługowej swojego stanowiska pracy,</li> <li>- okazywanie szacunku,</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- tworzenie przyjaznej atmosfery,</li> <li>- umożliwienie klientowi przedstawienia własnych racji,</li> <li>- służenie pomocą.</li> </ul>
11.	Umiejętność pracy w zespole	<p>Realizacja zadań w zespole przez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pomoc i doradzanie kolegom w razie potrzeby,</li> <li>- zrozumienie celu i korzyści wynikających ze wspólnego realizowania zadań,</li> <li>- współpracę a nie rywalizację z pozostałymi członkami zespołu,</li> <li>- zgłaszanie konstruktywnych wniosków usprawniających pracę zespołu,</li> <li>- aktywne słuchanie innych, wzbudzanie zaufania.</li> </ul>
12.	Umiejętność negocjowania	<p>Wypracowywanie stanowiska akceptowanego przez zainteresowanych, dzięki:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dążeniu do zrozumienia stanowiska (opinii) innych osób,</li> <li>- przygotowaniu i prezentowaniu różnorodnych argumentów w celu wsparcia swojego stanowiska,</li> <li>- przekonywaniu innych do weryfikacji własnych sądów lub zmiany stanowiska,</li> <li>- rozpoznawaniu najlepszych propozycji,</li> <li>- stymulowaniu otwartych dyskusji na temat źródeł konfliktów,</li> <li>- ułatwianiu rozwiązywania problemu, kwestii spornej,</li> <li>- tworzeniu i proponowaniu nowych rozwiązań.</li> </ul>
13.	Zarządzanie informacją	<p>Pozyskiwanie i przekazywanie informacji, które mogą wpływać na planowanie lub proces podejmowania decyzji, przez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- przekazywanie posiadanych informacji osobom, dla których informacje te będą stanowiły istotną pomoc w realizowanych przez nie zadaniach,</li> <li>- uzgadnianie planowanych zmian z osobami, dla których mają one istotne znaczenie.</li> </ul>

## § 6

1. Oceny pracownika dokonuje się na piśmie w arkuszu okresowej oceny pracownika.
2. Wzór arkusza oceny stanowi załącznik nr 1 do niniejszego regulaminu.
3. Sporządzenie oceny na piśmie polega w szczególności na:
  - 1) określeniu stopnia spełnienia przez Ocenianego zadanych kryteriów, przy uwzględnieniu następujących stopni:
    - stopień bardzo dobry – przyznawany, jeżeli Oceniany zawsze spełniał dane kryterium, niejednokrotnie w sposób przewyższający oczekiwania; za stopień ten Oceniany otrzymuje 5 punktów,
    - stopień dobry – przyznawany, jeżeli Oceniany prawie zawsze spełniał dane kryterium w sposób odpowiadający oczekiwaniom; za stopień ten Oceniany otrzymuje cztery punkty,

- stopień zadowolający – przyznawany, jeżeli Oceniany, zazwyczaj spełniał dane kryterium w sposób odpowiadający oczekiwaniom, za stopień ten Oceniany otrzymuje trzy punkty,
- stopień niezadowolający – przyznawany, jeżeli Oceniany często nie spełniał

danego kryterium w sposób odpowiadający oczekiwaniom, za stopień ten Oceniany otrzymuje 2 punkty.

- 2) przyznaniu Ocenianemu oceny, przy uwzględnieniu uzyskanej przez Ocenianego sumy punktów, według następującej skali ocen:
  - ocena bardzo dobra – w przypadku uzyskania od 46 do 50 punktów,
  - ocena dobra – w przypadku uzyskania od 40 do 45 punktów,
  - ocena zadowolająca – w przypadku uzyskania od 30 do 39 punktów,
  - ocena negatywna – w przypadku uzyskania poniżej 30 punktów.
- 3) uzasadnieniu oceny, w którym Oceniający opisuje sposób wykonywania przez Ocenianego obowiązków, zwracając szczególną uwagę na spełnianie przez niego kryteriów, z punktu widzenia których jest oceniany.

## § 7

1. Przed dokonaniem czynności, o których mowa w § 6 ust. 3 Oceniający przeprowadza z Ocenianym rozmowę, zwaną dalej rozmową ocenającą. Termin rozmowy ocenającej wyznacza Oceniający, informując o nim Ocenianego co najmniej na dwa dni przed terminem rozmowy.
2. Podczas rozmowy Oceniający:
  - a. omawia z Ocenianym wykonywanie przez niego obowiązków w okresie, w którym podlegał ocenie, trudności napotykanego przez niego podczas realizacji zadań oraz spełnianie przez ocenianego ustalonych kryteriów oceny,
  - b. określa w porozumieniu z Ocenianym zakres wiedzy i umiejętności wymagających rozwinięcia,
  - c. omawia z Ocenianym plan działań doskonalących umiejętności Ocenianego w celu lepszego wykonywania przez niego obowiązków.

## § 8

1. Ocenianemu przysługuje od przyznanej mu oceny odwołanie do Wójta Gminy, w terminie 7 dni od daty otrzymania oceny.
2. Odwołanie powinno być sporządzone na piśmie i powinno zawierać uzasadnienie. Wzór odwołania stanowi załącznik nr 2 do regulaminu.

## § 9

Arkusze oceny włączane są do akt osobowych pracownika.

## § 10

1. W stosunku do ocenianego pracownika obowiązuje jawność oceny.
2. Zabrania się udzielania informacji o ocenie pracownika osobom nieupoważnionym.

## ARKUSZ OKRESOWEJ OCENY PRACOWNIKA SAMORZADOWEGO

### I. Nazwa i adres jednostki zatrudniającej

Nazwa.....

Adres.....

### II. Dane dotyczące ocenianego pracownika

Imię:.....

Nazwisko:.....

Komórka organizacyjna .....

Stanowisko: .....

Data zatrudnienia na stanowisku urzędniczym: .....

Data rozpoczęcia pracy na obecnym stanowisku: .....

Imię, nazwisko i stanowisko bezpośredniego przełożonego: .....

.....

### III. Dane dotyczące poprzedniej oceny

Data sporządzenia .....

Ocena/poziom .....

### IV. Informacja dotycząca rozmowy oceniającej

Rozmowa oceniająca przeprowadzona została z pracownikiem w dniu .....

Rozmowę przeprowadził .....

.....  
(podpis pracownika)

### V. Określenie stopnia spełnienia przez pracownika zadanych kryteriów

W poniższej tabeli należy wstawić znak „X” w odpowiednim miejscu, stosownie do stopnia spełnienia przez Ocenianego poszczególnych kryteriów.



Lp.	Kryteria oceny	Niezadawalający (2 pkt)	Zadawalający (3 pkt)	Dobry (4 pkt)	Bardzo dobry (5 pkt)
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					

Suma punktów za wszystkie kryteria: .....

Tabela rozpiętości punktów:

Lp.	Liczba punktów dla pracowników	Ocena
1.	50 - 46 pkt	bardzo dobra
2.	45 - 40 pkt	dobra
3.	39 - 30 pkt	zadawalająca
4.	poniżej 30 pkt	negatywna

#### VI. Przyznanie oceny okresowej

Dane dotyczące Oceniającego:

Imię .....

Nazwisko .....

Stanowisko .....

Przyznaję Ocenianemu następującą okresową ocenę:

bardzo dobra	
dobra	
zadawalająca	
negatywna	

Uzasadnienie:

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

..... (miejsowość) ..... (dzień, miesiąc, rok) ..... (podpis oceniającego)

VII. Wnioski wynikające z przeprowadzonej oceny. Zakres wiedzy i umiejętności wymagających rozwinięcia. Proponowany plan działań doskonalących umiejętności Ocenianego celem lepszego wykonywania przez niego obowiązków.

.....  
.....  
.....  
.....

VIII. Potwierdzenie przez pracownika otrzymania oceny na piśmie

Potwierdzam, iż w dniu ..... otrzymałem/am arkusz oceny z oceną okresową oraz zostałem/em pouczoney o prawie odwołania się od przyznanej oceny do Wójta Gminy Ciepłowody w terminie 7 dni od dnia jej otrzymania.

..... ( data) ..... ( podpis pracownika)

Załącznik nr 2  
do regulaminu dokonywania okresowej  
oceny pracowników

..... dnia.....

.....  
( imię i nazwisko pracownika)

.....  
(stanowisko pracownika)

.....  
( adres pracownika)

Wójt Gminy  
Ciepłowody

**ODWOŁANIE OD OCENY OKRESOWEJ**  
z dnia.....

Niniejszym odwołuję się od oceny okresowej z dnia .....  
doręczonej mi w dniu ..... Wnoszę o jej zmianę i przyznanie mi  
oceny .....

Uzasadnienie

W dniu..... doręczono mi arkusz oceny okresowej, zawierający ocenę mojej  
pracy za okres od dnia..... do dnia .....  
Przyznana mi ocena jest negatywna. Z oceną tą się nie zgadzam z następujących  
powodów:.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## **LISTA KANDYDATÓW**

### **SPEŁNIAJĄCYCH WARUNKI/ KRYTERIA FORMALNE**

określone w ogłoszeniu Wójta Gminy Ciepłowody o konkursie na **kandydata na stanowisko dyrektora Gminnego Ośrodka Kultury i Promocji w Ciepłowodach.**

W oparciu o dokonaną analizę dokumentów i ocenę spełnienia przez kandydatów wymagań formalnych określonych w ogłoszeniu o konkursie, do drugiego etapu konkursu prowadzonego zgodnie z postanowieniami Zarządzenia Nr 193/09 Wójta Gminy Ciepłowody z dnia 17 grudnia 2009 r.

zakwalifikował się kandydat spełniający wymagania formalne:

**Zbigniew Łupak, zam. Niemcza**

**Przewodnicząca**

**Komisji Konkursowej**



**Zarządzenie nr 212/10**  
**Wójta Gminy Ciepłowody**  
**z dnia 18 marca 2010 roku**

**w sprawie ustalenia regulaminu przyznawania nagrody rocznej kierownikom gminnych osób prawnych oraz wzoru wniosku o przyznanie nagrody rocznej.**

Na podstawie art. 10 ust. 1, 4, 6, 7 i 8 ustawy z dnia 3 marca 2000 r. o wynagradzaniu osób kierujących niektórymi podmiotami prawnymi (Dz. U. Nr 26, poz. 306 z późn. zm.), art. 33 ust. 5 ustawy z dnia 8 marca o samorządzie gminnym (tekst jednolity DZ. U z 2001 r. Nr 142, poz. 1591 z późn. zm.) zarządza się co następuje:

§ 1

1. Ustala się regulamin przyznawania nagrody rocznej dla kierowników Gminnych Instytucji Kultury i Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Ciepłowodach – Gminnego Ośrodka Zdrowia w brzmieniu załącznika nr 1 do niniejszego zarządzenia.
2. Ustala się wzór wniosku o przyznanie nagrody rocznej w brzmieniu załącznika nr 2 do zarządzenia.

§ 2

Wykonanie zarządzenia powierza się Sekretarzowi Gminy Ciepłowody

§ 3

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.